

УДК 33.65.330.1

DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-61>**Пономарьов О.В.**кандидат економічних наук,
доцент кафедри технологій управління,
Національний авіаційний університет**Остапенко Т.Г.**доктор економічних наук,
доцент кафедри технологій управління,
Національний авіаційний університет**Онопрієнко О.Д.**кандидат економічних наук,
доцент кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств,
Національний авіаційний університет**Ponomarov Oleksandr, Ostapenko Tetiana, Onopriienko Oleksandr**
National Aviation University

АДМІНІСТРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Метою статті є дослідження впливу адміністративного менеджменту на здійснення проєктів у інвестиційній діяльності. Адміністративний менеджмент виступає як організатор проєктної діяльності в інвестиційній сфері. Автори дослідили алгоритм адміністративного управління та виокремили його складові, що мають бути застосовані у практиці інвестиційної діяльності. Як методика досліджень був використаний системний підхід та структурний аналіз а також метод порівнянь. Процес адміністративного управління інвестиційним проєктом було представлено як послідовність кроків або етапів, які включають в себе планування, організацію, виконання та контроль. Наведено загальну схему цього процесу. Цей процес може бути ітеративним, з внесенням змін і корекцій на різних етапах проєкту в залежності від змін у внутрішніх та зовнішніх умовах. Основна мета адміністративного управління інвестиційним проєктом – забезпечити ефективне використання ресурсів та досягнення поставлених цілей проєкту.

Ключові слова: адміністративний менеджмент, управління проєктами, інвестиційні проєкти.

ADMINISTRATIVE MANAGEMENT IN INVESTMENT PROJECT CONTROL

The purpose of the article is to study the impact of administrative management on the implementation of projects in investment activity. Administrative management acts as an organiser of project activities in the investment sphere. The authors have analysed the algorithm of administrative management and identified its components that should be applied in the practice of investment activity. The research methodology used was a systematic approach and a structural analysis, as well as the method of comparison. The process of administrative management of an investment project has been presented as a sequence of steps or stages, which include planning, organisation, execution and control. A general outline of this process is provided hereunder. This process can be iterative, with changes and adjustments made at different stages of the project depending on changes in internal and external conditions. The main goal of investment project administration is to ensure the efficient use of resources and the achievement of project goals. Developing an investment project charter is an important step in the process of project preparation and implementation. The charter is a document that formalises the main aspects of the project, its goals, terms and conditions, and the procedure for its implementation. Here are some key elements that are usually included in an investment project charter: project name and description; goals and objectives; management structure; budget and financial terms; implementation schedule; implementation conditions; reporting and monitoring system; termination conditions. An analysis of the investment project and business plan is provided in the article. Administrative management in the investment projects management includes the use of various tools and methods to ensure effective planning, organisation, control and implementation of projects. Key administrative management tools that can be used to manage investment projects are as follows: SWOT analysis; PESTLE analysis; Gantt chart; RACI responsibility matrix; project management methodologies are: Methodologies such as PMBOK (Project Management Body of Knowledge), PRINCE2 (Projects in Controlled Environments), Agile, Scrum; customer relationship management systems (CRM); financial analysis and control.

Keywords: administrative management, project management, investment projects.

JEL classification: D73, D92, M10

Постановка проблеми. В сучасних умовах розвитку інвестиційних проєктів особливої уваги набуває розвиток адміністративного менеджменту. Так, якісне керування організацією визначає підходи до залучення інвестицій. Ендогенні підходи в економіці засвідчують, що інвестиції мають бути внутрішньо-національ-

ними і вкладатися у суб'єкти господарювання даної країни. Конкурентоспроможність національної економіки визначається умовами інвестування і власні інвестиційні проєкти. Адміністративний менеджмент стає тим підґрунтям, яке визначає ефективність команд, що забезпечують реалізацію інвестиційні проєкти.

Саме тому досліджувана проблема є актуальною та багатокомпонентною. Результати дослідження можуть бути використані у практиці різних інвестиційних компаній певних країн світу.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Різні публікації українських та зарубіжних авторів засвідчують, що інвестиційні проекти є переважною складовою управління проектами загалом. Такі автори, як Захаркін О.О., Захаркіна Л.С., Соломко Ю.О., Івницька К.С. [1] здійснили аналіз традиційних та інноваційних інструментів фінансування суб'єктів господарювання.

Рахмад Дві Путра Суханда [3] здійснив дослідження розробок управлінських стейкхолдерів у навчанні проектних кейсів. Цей автор виділив інноваційні інструменти в інвестиційній діяльності конкретних підприємств.

Ране, Нітін і Чудхари [4] дослідили індивідуальний чинник в управлінні проектами та менеджменту продажів. Було доведено, що менеджмент системи продажів на підприємстві впливає на організацію проектних рішень.

Шкіренко В.В. [5] охарактеризував методичні підходи до попереднього аналізу економічної ефективності проектів на передінвестиційному етапі. Досліджена практика та досвід українських підприємств в управлінні інвестиціями.

Міхаел Янг [7] дослідив проекти у сфері охорони здоров'я та визначив, що саме може бути використані у різних галузях народного господарства.

Проте, питання впливу адміністративного менеджменту на управління інвестиційними проектами достатньо не висвітлюються. І саме цим аспектам присвячено дану статтю.

Метою даного дослідження є визначення умов впливу адміністративного менеджменту на управління інвестиційними проектами.

Досягнути мети можливо з виконанням таких завдань:

- визначення інструментарію адміністративного менеджменту;
- характеристика алгоритму виконання адміністративних заходів у проектному управлінні;
- оцінка інвестиційного проекту як важелів адміністративного менеджменту.

Виклад основних результатів дослідження. У даній статті розглянемо сутність та основні аспекти адміністративного менеджменту у контексті управління інвестиційними проектами. Зокрема, розглядаються стратегічні та тактичні аспекти адміністративного управління, включаючи планування, організацію, координацію та контроль процесів. Основний акцент зроблено щодо важливості ефективного використання ресурсів, відповідальності за прийняті рішення та вирішення конфліктів. Досліджуються інструменти адміністративного менеджменту, які допомагають забезпечити успішне виконання інвестиційних проектів, зокрема методи планування ресурсів, створення ефективних команд та моніторингу результатів. Висвітлюється важливість професійного керівництва та лідерства в контексті досягнення мети проекту та максимізації його результативності.

В багатьох наукових дослідженнях адміністративний менеджмент пов'язують з формуванням так званої форми бюрократичної організації, покладається на

формальні компетенції, процедури, процеси, що здійснюються працівниками за допомогою суворих систем вимірювання та контролю, які використовуються для контролю за ходом роботи.

Важливим фактором в адміністративному управлінні є необхідність створення ефективної інформаційної системи для ефективного розподілу даних і знань всередині організації. Будь-яка управлінська функція в тій чи іншій мірі пов'язана з адміністративним управлінням, навіть гнучка методологія розробки програмного забезпечення спирається на процедури і правила виконання конкретних дій, які передбачають належні адміністративні процедури.

Загальновизнане визначення адміністративного менеджменту стверджує, що це не лише процес планування, організації, координації та контролю діяльності, спрямованої на досягнення мети організації. Це також ключовий елемент успішного управління інвестиційними проектами. В контексті таких проектів адміністративний менеджмент виступає як стратегічний фундамент, що забезпечує не лише оптимальне використання ресурсів, але й ефективне управління ризиками та розвиток механізмів контролю, що сприяють успішному виконанню проектів та досягненню очікуваних результатів інвестицій.

З зазначеного вище сформуємо поняття адміністративного менеджменту в управлінні інвестиційними проектами – це процес планування, організації, координації та контролю діяльності, спрямованої на досягнення мети організації. У контексті управління інвестиційними проектами адміністративний менеджмент забезпечує ефективне використання ресурсів, управління ризиками та забезпечення успішного виконання проектів з метою отримання очікуваних результатів інвестицій.

Основні принципи адміністративного менеджменту в управлінні інвестиційними проектами можна сформулювати наступним чином (табл. 1).

Зазначені принципи сприяють ефективному управлінню інвестиційними проектами та допомагають досягти їхніх цілей з максимальною ефективністю.

Процес адміністративного управління інвестиційним проектом можна уявити як послідовність кроків або етапів, які включають в себе планування, організацію, виконання та контроль. Нижче наведено загальну схему цього процесу (рис. 1). Цей процес може бути ітеративним, з внесенням змін і корекцій на різних етапах проекту в залежності від змін у внутрішніх та зовнішніх умовах. Основна мета адміністративного управління інвестиційним проектом – забезпечити ефективне використання ресурсів та досягнення поставлених цілей проекту.

Першим етапом процесу управління інвестиційним проектом є подача ідеї. Будь-хто в компанії може подавати інвестиційні ідеї, працівники на будь-якому рівні організації можуть мати інвестиційні ідеї, особливо якщо вони працюють безпосередньо у виробництві або в області обслуговування клієнтів. Вони відслідковують потреби ринку, і можуть запропонувати ідеї для нових продуктів, послуг або процесів. Керівники різних відділів можуть бачити можливості для інвестицій у своїх галузях діяльності. Вони можуть мати ідеї щодо впровадження нових технологій, оптимізації процесів або розвитку нових ринків.

Таблиця 1

Принципи адміністративного менеджменту в управлінні інвестиційними проєктами

Принцип	Опис
Планування	Ретельне планування є ключовим принципом адміністративного менеджменту в управлінні інвестиційними проєктами. Це включає визначення цілей, стратегій, ресурсів та чітке визначення завдань та метрик успіху.
Організація ресурсів	Ефективне розподілення та використання ресурсів, таких як фінансові, людські та матеріальні, є важливим аспектом адміністративного менеджменту. Це включає формування команди, створення необхідної інфраструктури та забезпечення доступу до необхідних ресурсів.
Координація дій	Забезпечення взаємодії між різними учасниками та відділами проєкту для досягнення спільної мети. Координація включає в себе встановлення чітких комунікаційних каналів, регулярні зустрічі та взаємодію між учасниками проєкту.
Контроль за ходом виконання	Постійний контроль за ходом виконання проєкту та відстеження виконання планів є необхідним для управління ризиками та забезпечення вчасного виявлення та вирішення проблем.
Забезпечення якості	Підтримка високих стандартів якості є ключовим принципом адміністративного менеджменту. Це включає в себе впровадження процедур контролю якості, аудитів та забезпечення відповідності вимогам та стандартам.
Гнучкість та адаптивність	Здатність до реагування на зміни та адаптації до нових умов є важливим аспектом адміністративного менеджменту в управлінні інвестиційними проєктами. Гнучкість дозволяє швидко вносити зміни в стратегії та плани для досягнення мети проєкту.

Джерело: узагальнено авторами

Спеціалісти з розвитку бізнесу або стратегічного планування можуть бути спеціалізовані в розробці інвестиційних стратегій та ідей. Вони можуть досліджувати нові ринки, аналізувати конкурентоспроможність і розробляти стратегії залучення капіталу. Власники компанії або вище керівництво зазвичай мають остаточне слово щодо інвестиційних рішень. Вони можуть приймати інвестиційні ідеї від співробітників або розробляти їх самостійно.

Другий етап: зустріч та обговорення з менеджером інвестиційних проєктів (аналітиком). Існують різні підходи адміністративного менеджменту для реєстрації інвестиційних ідей у компанії, які можуть бути використані для забезпечення ефективного управління та відстеження пропозицій:

1. Електронна платформа або портал – компанія може створити спеціальну електронну платформу або портал, на якому співробітники можуть реєструвати свої інвестиційні ідеї. Цей підхід забезпечує централізований доступ до всіх пропозицій, сприяє структурованому аналізу та зменшує втрату інформації.

2. Форма заявки або шаблон – компанія може розробити стандартну форму заявки або шаблон, за допомогою якого співробітники можуть подавати свої інвестиційні ідеї. Цей підхід дозволяє стандартизувати процес реєстрації та забезпечити збір необхідної інформації для подальшого аналізу.

3. Зустрічі або сесії мозкового штурму – компанія може організувати регулярні зустрічі або сесії мозкового штурму, під час яких співробітники можуть презентувати свої інвестиційні ідеї у формі коротких презентацій або дискусій. Це сприяє активній взаємодії та обміну ідеями між колегами.

4. Внутрішня система керування завданнями – компанія може використовувати внутрішню систему керування завданнями або проєктами для реєстрації інвестиційних ідей та їх подальшого відстеження. Цей підхід дозволяє інтегрувати процес реєстрації з загальним управлінням проєктами.

5. Персональні консультації з керівництвом – особистих консультацій з керівництвом для співробітни-

ків, які мають інвестиційні ідеї. Це дозволяє працівникам отримати зворотний зв'язок та поради з приводу їхніх ідей перед реєстрацією.

Наступний етап – попередній аналіз привабливості інвестиційного проєкту, який включає у себе розробку ідей та операційну оцінку, а саме: опис поточної ситуації та основних цілей; визначення потенційних ризиків та заходів по їх зниженню; формування технологічного процесу та визначення строків досягнення основних етапів інвестиційного проєкту; визначення необхідних ресурсів (обладнання, інфраструктури, кадрового потенціалу); оцінка впливу інвестиційного проєкту на поточну діяльність компанії.

Графік проєкту містить низку послідовно взаємопов'язаних завдань, необхідних для досягнення мети проєкту, строки виконання завдань і відповідальних співробітників, які виконуватимуть поставлені завдання. Для кожного завдання може бути призначений тільки один відповідальний співробітник із зазначенням того, хто буде виконувати завдання. Для кожного завдання буде визначено взаємозв'язок з іншими завданнями.

Етап затвердження інвестиційного проєкту – це важливий етап у розвитку бізнесу, який вимагає ретельного аналізу, обговорення та прийняття обґрунтованих рішень з боку керівництва компанії. Це процес прийняття рішення керівництвом компанії щодо вкладення коштів у конкретний проєкт з метою отримання очікуваної вигоди. Інвестиційні проєкти затверджуються генеральним директором або CEO компанії, шляхом голосування.

Розробка статуту інвестиційного проєкту є важливим етапом у процесі підготовки та реалізації проєкту. Статут є документом, який формалізує основні аспекти проєкту, його цілі, умови та порядок виконання. Ось кілька ключових елементів, які зазвичай включаються в статут інвестиційного проєкту:

– назва та опис проєкту: зазначення назви проєкту та короткий опис його мети, області застосування та стратегії виконання;

– цілі та завдання: визначення конкретних цілей та завдань, які мають бути досягнуті завдяки реаліза-

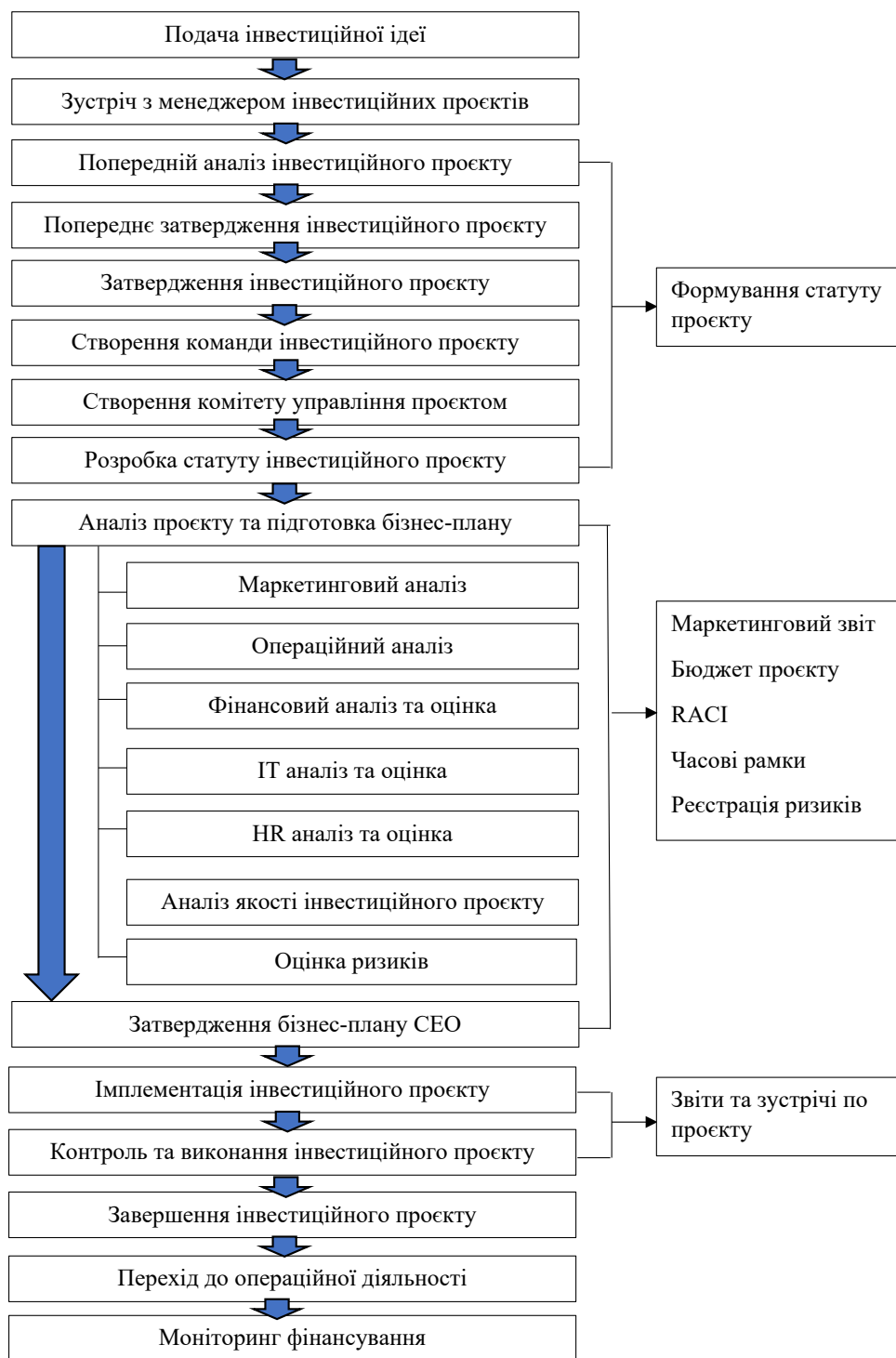


Рис. 1. Процес адміністративного управління інвестиційним проєктом

ції проєкту. Це може включати фінансові, стратегічні, технічні та інші цілі;

- структура управління: визначення структури управління проєктом, включаючи ролі та відповідальності ключових учасників, таких як керівник проєкту, проєктний комітет, та інші зацікавлені сторони;

- бюджет і фінансові умови: визначення фінансових параметрів проєкту, включаючи загальний бюджет, розподіл витрат, умови фінансування та очікувані доходи;

- графік реалізації: встановлення часових рамок для виконання різних етапів проєкту, включаючи початок і завершення робіт, проміжні терміни та критичні дати;

- умови реалізації: визначення умов та обмежень, які пов'язані з реалізацією проєкту, таких як вимоги до якості, ризики, правові аспекти та інші фактори;

- система звітності та моніторингу: встановлення процедур звітності та моніторингу, які забезпечать систематичний контроль за ходом виконання проєкту та оцінку його результатів;

– умови припинення: визначення умов припинення проекту в разі невиконання цілей, відхилення від бюджету або виникнення інших непередбачуваних обставин.

Аналіз інвестиційного проекту та бізнес-плану. Адміністративний менеджмент в управлінні інвестиційними проектами включає в себе використання різноманітних інструментів та методів для забезпечення ефективного планування, організації, контролю та виконання проектів. Основні інструменти адміністративного менеджменту, які можна застосовувати для управління інвестиційними проектами:

– SWOT-аналіз: SWOT-аналіз допомагає виявити сильні і слабкі сторони, можливості та загрози проекту. Цей аналіз дозволяє зрозуміти контекст проекту та розробити стратегію, яка враховує всі аспекти його оточення [1];

– аналіз PESTLE – це інструмент стратегічного аналізу, який допомагає розуміти зовнішнє середовище, в якому функціонує проект або організація. Аналіз PESTLE в контексті інвестиційних проектів важливий для розуміння зовнішнього середовища, в якому проект буде реалізовуватися. Цей аналіз дозволяє ідентифікувати потенційні загрози та можливості, які можуть вплинути на успішність проекту, а також допомагає розробити стратегії управління ризиками та використання можливостей. Аналіз економічного середовища може виявити фактори, такі як зміни валютних курсів або економічна нестабільність, які можуть вплинути на фінансову вигоду проекту. Аналіз політичного середовища може допомогти виявити ризики, пов'язані зі змінами урядової політики або регулюванням, які можуть вплинути на дозвільні процедури або умови ведення бізнесу;

– графік Ганта: Графік Ганта – це інструмент візуалізації розкладу завдань та визначення термінів їх виконання. Це дозволяє ефективно планувати та виконувати роботу в межах проекту, розподіляти ресурси та контролювати прогрес [2];

– матриця відповідальності RACI: RACI – це інструмент для визначення ролей та відповідальностей в рамках проекту. Він допомагає чітко розподілити завдання між учасниками проекту та забезпечити ефективне виконання робіт [3];

– методології управління проектами: методології, такі як PMBOK (Project Management Body of Knowledge), PRINCE2 (Projects in Controlled Environments), Agile, Scrum тощо, надають структурований підхід до управління проектами та набір інструментів для їх успішного виконання;

– системи управління відносинами з клієнтами (CRM): CRM-системи дозволяють збирати, аналізувати та управляти інформацією про клієнтів та контакти. Вони можуть бути корисними для ведення спілкування з потенційними та існуючими інвесторами, партнерами та іншими зацікавленими сторонами [4];

– фінансовий аналіз та контроль: інструменти фінансового аналізу, такі як бюджетування, аналіз прибутку та витрат, керування грошовим потоком, дозволяють контролювати фінансові аспекти проекту та приймати обґрунтовані рішення. Основний вплив на прийняття проекту інвестором має аналітична оцінка його економічної ефективності, яка здійснюється в процесі попереднього аналізу на передінвестиційній стадії життєвого циклу проекту. Саме економічна

ефективність інвестиційного проекту, критеріями якої є максимізація дохідності та прибутковості діяльності компанії, слугує першочерговою умовою прийняття рішень щодо інвестування саме в цей проект. При всій багатогранності і розмаїтті методичних підходів до оцінки інвестиційної привабливості проектів їх сутність зводиться до порівняння майбутніх економічних вигід від їх реалізації з обсягами вкладених (інвестованих) коштів. Згідно з цією методикою для оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів виділяють два основні методичні підходи: прості (статичні) методи; динамічні методи. Детальний аналіз результатів оцінки дає змогу визначити переваги і недоліки кожного підходу та обґрунтувати доцільність використання окремих методів та показників з урахуванням інформаційних можливостей і інтересів різних зацікавлених сторін. Найбільш поширеним показником групи статичних методів є «період окупності» інвестиційного проекту. Використання даного показника рекомендується практично в усіх наукових працях, присвячених інвестиційному аналізу. До найпоширеніших показників, що використовуються при динамічному підході аналізу інвестиційної привабливості проектів, відносять: NPV – чиста приведена вартість (чистий дисконтований дохід); IRR – внутрішня норма рентабельності; DPP – дисконтований період окупності; PI – індекс рентабельності (прибутковості); MIRR – модифікована внутрішня ставка дохідності інвестицій [5];

– документація та звітність: розробка системи документації та звітності, яка включає в себе плани проекту, протоколи зустрічей, звіти про прогрес та інші документи, що відображають стан та результати проекту;

– контроль якості: використання методів контролю якості, таких як інспекція, тестування, аудити якості тощо, для забезпечення відповідності виконаної роботи вимогам та стандартам якості;

– етапи оцінки ефективності: визначення ключових показників ефективності (KPIs) та механізмів оцінки результатів проекту, що дозволяє визначати досягнення цілей та вчасно коригувати стратегії в разі необхідності (табл. 2).

KPIs допомагають оцінити рівень ефективності та прийняти обґрунтовані рішення стосовно інвестиційних проектів. Вони є важливими інструментами адміністративного менеджменту для визначення досягнення мети проекту та моніторингу його ефективності відносно стратегічних цілей організації.

В адміністративному менеджменті існує кілька підходів до оцінки ризиків інвестиційних проектів, що допомагають ідентифікувати потенційні загрози та розробляти стратегії їх управління [6]:

– якісний аналіз ризиків: Цей підхід базується на експертній оцінці ризиків шляхом обговорення та аналізу з участю різних зацікавлених сторін. Він дозволяє ідентифікувати потенційні ризики та оцінити їх ймовірність та вплив на проект, а також визначити можливі стратегії мінімізації ризиків;

– кількісний аналіз ризиків: Цей підхід використовує математичні методи для оцінки ризиків, такі як аналіз відмов (failure mode and effect analysis, FMEA), аналіз впливу та ймовірності (probability impact analysis, PIA), аналіз чутливості тощо. Він дозволяє оцінити числові значення ризиків та їх вплив на фінансові показники проекту;

Таблиця 2

Ключові показники ефективності (KPIs)

Показник	Опис
Чиста приведена вартість (Net Present Value, NPV)	NPV вимірює величину вигоди або втрати, яку проєкт принесе у майбутньому. Позитивне значення NPV свідчить про те, що проєкт приносить прибуток, тоді як негативне значення може означати втрати.
Внутрішня норма прибутку (Internal Rate of Return, IRR)	IRR визначає дохідність проєкту та виражається у відсотках. Вище значення IRR вказує на більш вигідний проєкт, оскільки воно вказує на вищий рівень доходу в порівнянні з вартістю капіталу.
Показник окупності інвестицій (Return on Investment, ROI)	ROI вимірює відношення між вигодою (або втратою) та вкладеними в проєкт коштами. Високий показник ROI свідчить про високу ефективність вкладення коштів.
Період окупності інвестицій (Payback Period)	Payback Period визначає час, за який інвестиції повертаються. Цей показник важливий для визначення швидкості повернення капіталу та ризику інвестицій.
Коефіцієнт прибутковості (Profitability Index)	Цей показник визначає відношення чистого приведенного доходу до витрат на проєкт. Високе значення Profitability Index вказує на вигідність інвестиції.
Коефіцієнт заборгованості (Debt Service Coverage Ratio, DSCR)	DSCR вимірює здатність проєкту генерувати достатній дохід для покриття обслуговування боргу. Високе значення DSCR свідчить про фінансову стабільність проєкту.
Ступінь використання капіталу (Capital Utilization)	Цей показник вказує на те, як ефективно використовуються вкладені кошти у проєкт.

Джерело: узагальнено авторами

– сценарний аналіз: Цей підхід полягає в розгляді різних сценаріїв розвитку подій та їх впливу на проєкт. Він дозволяє врахувати не визначеність та можливість виникнення різних обставин, що можуть вплинути на результати проєкту;

– Монте-Карло симуляція: Цей підхід використовує метод Монте-Карло для моделювання різних варіантів розвитку подій та оцінки їх впливу на проєкт. Він дозволяє провести аналіз ризиків на основі стохастичних або випадкових факторів;

– реєстр ризиків (Risk Register): Створення реєстру ризиків, в якому детально описуються всі ідентифіковані ризики, їх потенційний вплив та стратегії управління ними. Це дозволяє систематично відстежувати та контролювати ризики протягом усього процесу проєкту.

Ці підходи можуть застосовуватися окремо або комбінуватися для більш повного аналізу ризиків інвес-

тиційних проєктів. Кожен з них має свої переваги та недоліки, але разом вони допомагають забезпечити високий рівень контролю над ризиками та успішну реалізацію проєкту.

Система адміністративного менеджменту, щодо управління ризиками в інвестиційних проєктах є ключовим елементом стратегічного планування та успішної реалізації проєктів. Враховуючи нестабільність зовнішнього середовища та ризики, пов'язані з інвестиціями, ефективне управління ризиками стає критичним для досягнення мети проєкту та забезпечення його успішності (рис. 2).

Етап адміністративного контролю реалізації інвестиційних проєктів включає в себе ряд методів та інструментів, що допомагають забезпечити ефективне виконання проєкту та досягнення його поставлених цілей:

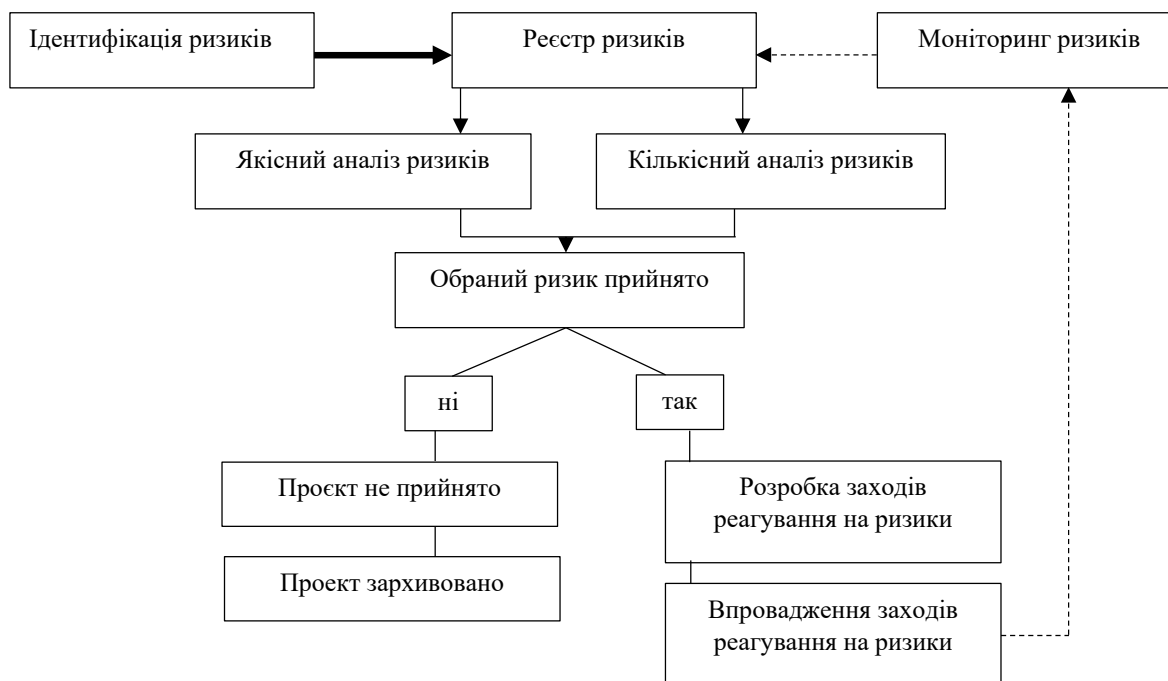


Рис. 2. Алгоритм реєстрації ризиків інвестиційних проєктів

- моніторинг прогресу проєкту: Систематичне відстеження та оцінка виконання робіт у межах проєкту з урахуванням графіку, бюджету та інших ключових показників;
- звітність та аналіз: регулярне складання звітів про прогрес реалізації проєкту, аналіз отриманих даних та виявлення відхилень від плану;
- управління ризиками: аналіз потенційних ризиків та впровадження стратегій їх управління з метою мінімізації впливу негативних подій на проєкт;
- контроль якості: забезпечення відповідності виконаних робіт встановленим стандартам якості та специфікаціям проєкту;
- управління змінами: контроль та управління будь-якими змінами в обсязі, графіку або бюджеті проєкту з метою запобігання відхилень від поставлених цілей;
- управління комунікаціями: забезпечення ефективного обміну інформацією між всіма сторонами проєкту для забезпечення зрозумілості та співпраці.
- оцінка результатів: аналіз отриманих результатів та досягнень проєкту з метою формування досвіду для майбутніх стратегічних рішень;
- поетапний контроль: розбиття проєкту на етапи та встановлення контрольних точок на кожному етапі для оцінки прогресу та досягнення мілістоунів;
- постійний аудит: проведення постійного аудиту проєкту для виявлення потенційних проблем та відхилень від стандартів;
- внутрішній контроль здоров'я проєкту (Project Health Check): регулярна оцінка стану проєкту за допомогою ключових показників, таких як вартість, терміни та якість, для виявлення можливих проблем та розробки стратегій вирішення [7];

– управління ресурсами: контроль за розподілом та використанням ресурсів, таких як людські, фінансові, матеріальні та технічні ресурси;

– експертна оцінка: залучення експертів для оцінки прогресу проєкту та надання рекомендацій з покращення ефективності та досягнення цілей.

Висновки. Закріплення принципів адміністративного менеджменту у сфері управління інвестиційними проєктами є необхідним для забезпечення їх успішності. Через систематичне застосування методів контролю, встановлення ефективних систем моніторингу та постійний аналіз ризиків, керівництво здатне забезпечити оптимальне використання ресурсів, мінімізувати втрати та досягнути запланованих результатів.

Система адміністративного контролю впроваджується на всіх етапах життєвого циклу інвестиційного проєкту, починаючи від планування та закінчуючи реалізацією та оцінкою результатів. Вона допомагає управляти процесами, забезпечуючи прозорість та відповідність дій реалізації визначеним стратегічним цілям.

Ефективне впровадження адміністративного менеджменту сприяє стабільності та надійності інвестиційних проєктів, знижує ризики та підвищує їхню конкурентоспроможність на ринку. Цей підхід є важливим фактором у створенні сприятливого середовища для розвитку бізнесу та залучення інвестиційних ресурсів.

Загалом, адміністративний менеджмент в управлінні інвестиційними проєктами є необхідною складовою для досягнення успіху та стабільності. Він дозволяє ефективно реагувати на зміни в середовищі, максимізувати використання ресурсів та забезпечити досягнення стратегічних цілей проєкту.

Список використаних джерел:

1. Захаркін О.О., Захаркіна Л.С., Соломко Ю.О., Івницька К.С. Аналіз традиційних та інноваційних інструментів фінансування суб'єктів господарювання. *Вісник СумДУ. Серія «Економіка»*. 2020. № 2. URL: https://visnyk.fem.sumdu.edu.ua/issues/2_2020/6_Zakharkin.pdf
2. Бурименко Ю.І., Галан Л.В., Лебедева І.Ю., Щуровська А.Ю. Управління проєктами : навч. посіб. / за ред. Ю.І. Бурименко. Одеса : ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2017. 208 с.
3. Rahmad Dwi Putra Suhanda et al. RACI Matrix Design for Managing Stakeholders in Project Case Study of PT. XYZ *International Journal of Innovation in Enterprise System*. Vol. 05. No. 02 (2021). P. 122–133. URL: https://www.researchgate.net/publication/354214293_RACI_Matrix_Design_for_Managing_Stakeholders_in_Project_Case_Study_of_PT_XYZ#fullTextFileContent
4. Rane, Nitin and Choudhary, Saurabh and Rane, Jayesh, Hyper-Personalization for Enhancing Customer Loyalty and Satisfaction in Customer Relationship Management (CRM) Systems (November 7, 2023). URL: <https://ssrn.com/abstract=4641044>
5. Шкіренко В.В. Методичні підходи до попереднього аналізу економічної ефективності проєктів на передінвестиційному етапі. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 17. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2017/10.pdf
6. Kateryna Kraus, Nataliia Kraus, Galyna Pochenchuk. *Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise. VUZF review*. No. (6(3)) (2021). P. 45–58. URL: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/37537/1/Kraus_Principles_2021.pdf
7. Michael L. Young. What Are Project Health Checks? URL: <https://www.projectsart.co.uk/best-practice/what-are-project-health-checks.php>

References:

1. Zakharkin O. O., Zakharkina L. S., Solomko Yu. O., Ivnytska K. S. (2020) Analiz tradytsiinykh ta innovatsiinykh instrumentiv finansuvannya subiektiv hospodariuvannya [Analysis of traditional and innovative financing tools for business entities]. *Visnyk SumDU. Seriya «Ekononika»*. no. 2. Available at: https://visnyk.fem.sumdu.edu.ua/issues/2_2020/6_Zakharkin.pdf
2. Burimenko Yu. I., Halan L. V., Lebedieva I. Iu., Shchurovska A. Iu. (2017) Upravlinnia proektamy : navch. posib. [Project management: Tutorial] / za red. Yu. I. Burimenko. Odessa: ONAZ im. O.S. Popova, 208 p.
3. Rahmad Dwi Putra Suhanda et al. (2021) RACI Matrix Design for Managing Stakeholders in Project Case Study of PT. XYZ *International Journal of Innovation in Enterprise System*. vol. 05 no. 02, pp. 122–133. Available at: https://www.researchgate.net/publication/354214293_RACI_Matrix_Design_for_Managing_Stakeholders_in_Project_Case_Study_of_PT_XYZ#fullTextFileContent

4. Rane, Nitin and Choudhary, Saurabh and Rane, Jayesh, Hyper-Personalization for Enhancing Customer Loyalty and Satisfaction in Customer Relationship Management (CRM) Systems (November 7, 2023). Available at: <https://ssrn.com/abstract=4641044>
5. Shkirenko V. V. (2017) *Metodychni pidkhody do poperednoho analizu ekonomichnoi efektyvnosti proiektiv na peredinvestytsiinomu etapi* [Methodical approaches to preliminary analysis of the economic efficiency of projects at the pre-investment stage]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. no. 17. Available at: http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2017/10.pdf
6. Kateryna Kraus, Nataliia Kraus, Galyna Pochenchuk (2021) *Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise*. *VUZF review*, no. 6(3), pp. 45–58. Available at: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/37537/1/Kraus_Principles_2021.pdf
7. Michael L. Young. What Are Project Health Checks? Available at: <https://www.projectsmart.co.uk/best-practice/what-are-project-health-checks.php>